


Proyecto Tesis 2026 - ELIZABETH VERSION 2 JURADO 21-03 (2).docx

 My Files My Files Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::8100:569925415

Fecha de entrega

22 mar 2026, 11:40 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

22 mar 2026, 12:21 p.m. GMT-5

Nombre del archivo

Proyecto Tesis 2026 - ELIZABETH VERSION 2 JURADO 21-03 (2).docx

Tamaño del archivo

107.8 KB

57 páginas

10.989 palabras

66.642 caracteres




20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 9 palabras)

Fuentes principales

- 15%  Fuentes de Internet
- 7%  Publicaciones
- 16%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 15% Fuentes de Internet
- 7% Publicaciones
- 16% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.ucv.edu.pe	2%
2	Internet	hdl.handle.net	1%
3	Internet	repositorio.unap.edu.pe	1%
4	Trabajos entregados	Ministerio de Educación de Perú - COAR on 2025-05-07	<1%
5	Trabajos entregados	Universidad Rey Juan Carlos on 2022-11-14	<1%
6	Internet	www.coursehero.com	<1%
7	Internet	fatunasam.com	<1%
8	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
9	Trabajos entregados	Blackboard on 2025-10-10	<1%
10	Trabajos entregados	Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2025-09-06	<1%
11	Trabajos entregados	Uniminuto Virtual on 2026-03-07	<1%

12	Internet	repositorio.unfv.edu.pe	<1%
13	Trabajos entregados	unasam on 2024-09-17	<1%
14	Internet	rcientifica.usac.edu.gt	<1%
15	Trabajos entregados	Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD,UNAD on 2024-05-29	<1%
16	Trabajos entregados	Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2025-12-11	<1%
17	Internet	repositorio.chapingo.edu.mx	<1%
18	Trabajos entregados	Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga on 2024-10-14	<1%
19	Internet	mariadelourdesgobernadora.com	<1%
20	Trabajos entregados	unasam on 2024-06-16	<1%
21	Trabajos entregados	CONACYT on 2017-06-21	<1%
22	Internet	repositorio.ulp.edu.pe	<1%
23	Internet	repositorio.unapiquitos.edu.pe	<1%
24	Internet	repositorio.uide.edu.ec	<1%
25	Internet	suresteinforma.com	<1%

26	Internet	repositorio.uap.edu.pe	<1%
27	Trabajos entregados	Universidad Científica del Sur on 2019-08-06	<1%
28	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2017-12-11	<1%
29	Publicación	Vargas Espinoza, Fany. "Inteligencia emocional y aprendizaje significativo en los ...	<1%
30	Internet	apirepositorio.unh.edu.pe	<1%
31	Internet	repositorio.continental.edu.pe	<1%
32	Internet	repositorio.xoc.uam.mx	<1%
33	Internet	www.consortio.org	<1%
34	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2025-09-13	<1%
35	Trabajos entregados	Universidad Privada San Juan Bautista on 2025-12-15	<1%
36	Internet	repositorio.unjfsc.edu.pe	<1%
37	Internet	www.ehosa.es	<1%
38	Internet	repository.uniminuto.edu	<1%
39	Internet	www.buenastareas.com	<1%

40	Trabajos entregados	Universidad Nacional Mayor de San Marcos on 2019-01-30	<1%
41	Internet	spij.minjus.gob.pe	<1%
42	Trabajos entregados	Universidad Internacional de la Rioja on 2022-09-21	<1%
43	Internet	repositorio.unc.edu.pe	<1%
44	Internet	repositorio.uwiener.edu.pe	<1%
45	Trabajos entregados	Universidad Alas Peruanas on 2019-08-20	<1%
46	Internet	heraldes.khmnu.edu.ua	<1%
47	Internet	postgrado.unasam.edu.pe	<1%
48	Internet	repositorio.uncp.edu.pe	<1%
49	Internet	sigla.regionlambayeque.gob.pe	<1%
50	Trabajos entregados	unasam on 2024-04-29	<1%
51	Publicación	"Inter-American Yearbook on Human Rights / Anuario Interamericano de Derech...	<1%
52	Trabajos entregados	Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD,UNAD on 2025-05-26	<1%
53	Trabajos entregados	Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2025-06-06	<1%

54	Trabajos entregados	Universidad Politecnica Salesiana del Ecuador on 2025-07-31	<1%
55	Publicación	Yamile Rodriguez Rumay, Noemi Esthefany Ramirez Rafaile. "Impacto de la gesti...	<1%
56	Internet	diariodepuebla.com.mx	<1%
57	Internet	jalayo.blogspot.com	<1%
58	Internet	repositorio.uct.edu.pe	<1%
59	Internet	repositorio.unaj.edu.pe	<1%
60	Internet	repositorio.upch.edu.pe	<1%
61	Internet	repositorio.utea.edu.pe	<1%
62	Trabajos entregados	ITESM: Instituto Tecnologico y de Estudios Superiores de Monterrey on 2023-12-15	<1%
63	Publicación	Jessica Navarro-Navarrete, Efraín Sáez-Montero, Daniel San Martín-Cantero. " Pin...	<1%
64	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2009-03-19	<1%
65	Trabajos entregados	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2024-11-26	<1%
66	Trabajos entregados	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez on 2025-09-25	<1%
67	Trabajos entregados	Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2024-07-22	<1%

68	Trabajos entregados	uncedu on 2025-02-05	<1%
69	Internet	www.cartercenter.org	<1%
70	Internet	www.contexto.com.ar	<1%
71	Internet	www.elbuentono.com.mx	<1%
72	Publicación	Bohórquez Rivero, Francisco Javier Cruz Cruz, Diana Fernanda Ramírez Pereira...	<1%
73	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2010-07-19	<1%
74	Publicación	Ticona Mamani, Wilson Marcos. "Gestión turística y estrés laboral en los trabajad...	<1%
75	Trabajos entregados	Unidades Tecnológicas de Santander on 2025-06-19	<1%
76	Trabajos entregados	Universidad Anahuac México Sur on 2023-07-17	<1%
77	Trabajos entregados	Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo on 2022-04-19	<1%
78	Trabajos entregados	Universidad Privada Antenor Orrego on 2022-12-03	<1%
79	Internet	careevaluations.org	<1%
80	Internet	mgsan.org	<1%
81	Internet	moam.info	<1%

82	Internet	openknowledge.fao.org	<1%
83	Internet	repository.javeriana.edu.co	<1%
84	Internet	ve.scielo.org	<1%
85	Internet	www.asesor.com.pe	<1%
86	Internet	www.drrgateway.net	<1%
87	Internet	www.unesco.org	<1%
88	Publicación	"Inter-American Yearbook on Human Rights / Anuario Interamericano de Derech...	<1%
89	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2007-07-22	<1%
90	Trabajos entregados	Pontificia Universidad Catolica del Peru on 2007-08-15	<1%
91	Publicación	Torres, Miguel Frank Aliaga Lázaro, José Gabriel Martínez Bernal, Adriana Nec...	<1%
92	Trabajos entregados	UNIBA on 2026-03-01	<1%
93	Trabajos entregados	UPAEP: Universidad Popular Autónoma del Estado de Puebla on 2024-11-08	<1%
94	Trabajos entregados	Universidad Continental on 2017-01-24	<1%
95	Trabajos entregados	Universidad Nacional de Cajamarca on 2025-09-09	<1%

96	Trabajos entregados	Universidad Nacional de Colombia on 2021-12-21	<1%
97	Trabajos entregados	Universidad Privada del Norte on 2025-05-23	<1%
98	Trabajos entregados	University of Sydney on 2016-10-05	<1%
99	Internet	esperanto.net	<1%
100	Internet	munimoquegua.gob.pe	<1%
101	Internet	repositorio.cepal.org	<1%
102	Trabajos entregados	unasam on 2024-04-29	<1%
103	Internet	www.acidobasico.com.br	<1%
104	Internet	www.researchgate.net	<1%
105	Internet	www.sagarpa.gob.mx	<1%
106	Internet	www.verdaddelpueblo.com	<1%



UNIVERSIDAD NACIONAL

“SANTIAGO ANTÚNEZ DE MAYOLO”

39

ESCUELA DE POSTGRADO

Maestría en Administración

Mención en Gestión Pública

PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

PROGRAMA DE COMPLEMENTACIÓN ALIMENTARIA Y LA
SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LA POBLACIÓN VULNERABLE EN LA
PROVINCIA DE HUARAZ, 2026

Bach. En Tmo. Elizabeth Coronel Tamara

Asesor: Dr. Telmo Pablo Loli Poma

7

Huaraz – Perú

2026

Código Unesco: 5909.01 Gestión Administrativa o cambiar por otro

Índice

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	5
1.1. Planteamiento y formulación del problema	5
1.2. Objetivos	9
1.3. Justificación.....	10
1.4. Delimitación.....	13
1.5. Ética en la investigación.....	14
II. MARCO TEÓRICO	15
2.1. Antecedentes de investigación	15
A. Variable 1: Programa de Complementación Alimentaria	24
A.1. Concepto.....	24
A.2. Revisión literaria de variable 1	26
A.3. Dimensiones de la variable 1	28
A.4. Factores y dimensiones en la valoración de variable 1	29
A.5. La medición de variable 1	30
B. Variable 2: Seguridad Alimentaria	32
B.1. Concepto de variable 2	32
B.2. La necesidad de evaluar variable 2.....	36
B.3. La importancia de variable 2	37
B.4. Dimensiones para medir variable 2	38

40

2.3. Definición de términos	40
-----------------------------------	----

2.4. Hipótesis.....	42
---------------------	----

2.5. Operacionalización de variables / Identificación de categorías y subcategorías	43
---	----

4

III. METODOLOGÍA	46
-------------------------------	-----------

3.1. Tipo de Investigación.....	46
---------------------------------	----

3.2. Diseño de la investigación	46
---------------------------------------	----

3.3. Población y muestra	46
--------------------------------	----

3.4. Técnicas e instrumento para la recolección de datos	47
--	----

3.5. Plan de procesamiento y análisis estadístico de datos	47
--	----

IV. ADMINISTRATIVO.....	48
--------------------------------	-----------

4.1. Cronograma.....	48
----------------------	----

4.2. Presupuesto	50
------------------------	----

V. REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA	51
--	-----------

VI. ANEXOS.....	56
------------------------	-----------

6.1. Matriz de Consistencia.....	56
----------------------------------	----

36

Índice de Figuras

No se encuentran elementos de tabla de ilustraciones.

42

Índice de Tablas

Tabla 1 Dimensiones e indicadores del PCA 30

Tabla 2 Dimensiones e indicadores para la medición de la Variable 1 31

Tabla 3 Dimensiones e indicadores para la medición de la variable 2 39

Tabla 4 Operacionalización de Variables 44

72

Tabla 5 Cronograma de actividades 48

Tabla 6 Presupuesto del proyecto 50

6

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento y formulación del problema

El acceso a una alimentación adecuada constituye un desafío fundamental para el desarrollo social a nivel mundial. A pesar de los avances en la producción de alimentos, diversos sectores de la población continúan enfrentando dificultades para acceder de manera regular a una alimentación suficiente y nutritiva. En este contexto, la seguridad alimentaria implica que todas las personas tengan acceso físico, social y económico a alimentos inocuos y nutritivos que satisfagan sus necesidades alimentarias y les permitan llevar una vida activa y saludable.

En América Latina, la inseguridad alimentaria representa un problema significativo, especialmente en los hogares que enfrentan condiciones de pobreza, empleo informal y desigualdad económica. Estas limitaciones afectan la capacidad de las familias para cubrir sus necesidades alimentarias básicas, generando situaciones de vulnerabilidad que impactan principalmente en niños, adultos mayores y personas en situación de pobreza extrema.

En el contexto nacional, la seguridad alimentaria continúa siendo un desafío relevante. De acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2025), la prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en América Latina y el Caribe alcanza el 25,2 %, lo que evidencia que una proporción significativa de la población enfrenta dificultades para acceder a alimentos suficientes y nutritivos. En el caso del Perú, el Instituto Nacional de

25

19

86

71

25

24

38

Estadística e Informática viene incorporando progresivamente la medición de la inseguridad alimentaria mediante la aplicación del módulo de la Escala de Experiencia de Inseguridad Alimentaria (FIES) en la Encuesta Nacional de Hogares (ENAHOG), lo que permitirá generar indicadores más precisos sobre el acceso a alimentos en los hogares (INEI, 2024). No obstante, los datos disponibles evidencian que persisten limitaciones en el acceso a alimentos, asociadas a condiciones de pobreza y vulnerabilidad.

En respuesta a esta problemática, el Estado peruano implementa diversas intervenciones, entre ellas el Programa de Complementación Alimentaria (PCA), cuya gestión en los gobiernos locales se encuentra regulada por la Ley Orgánica de Municipalidades – Ley N.º 27972, la Ley de Presupuesto del Sector Público y la directiva vigente del MIDIS, que establece procedimientos para la planificación, organización, distribución y supervisión del servicio alimentario.

En el Perú, el Estado ha implementado diversos programas sociales orientados a mejorar las condiciones de vida de la población vulnerable. Entre ellos destaca el Programa de Complementación Alimentaria (PCA), cuya finalidad es contribuir al acceso a alimentos de las personas en situación de pobreza, a través del apoyo alimentario brindado mediante organizaciones sociales de base, como los comedores y ollas comunes.

22 A nivel nacional, diversos estudios e informes institucionales evidencian que aún existe un porcentaje considerable de hogares que presenta dificultades para acceder de manera continua a una alimentación adecuada. Esta situación se acentúa en zonas altoandinas y urbano marginales, donde factores como la pobreza, la inestabilidad laboral y las limitaciones en el acceso a servicios básicos afectan directamente la seguridad alimentaria de las familias.

2 En la provincia de Huaraz, el Programa de Complementación Alimentaria es ejecutado por la Municipalidad Provincial a través de la Subgerencia de Programas Sociales, en coordinación con las organizaciones sociales encargadas de la preparación y distribución de los alimentos. Actualmente, el programa atiende a la población vulnerable mediante 78 comedores y ollas comunes, beneficiando aproximadamente a 5000 personas entre niños, adultos y adultos mayores.

3 En el análisis de la gestión del Programa de Complementación Alimentaria en la provincia de Huaraz, se identifican limitaciones en sus principales dimensiones operativas. En la dimensión de planificación, la actualización del padrón de beneficiarios y la programación de raciones alimentarias no siempre se realiza de manera sistemática, lo que puede generar desajustes entre la demanda real y los recursos disponibles. En la dimensión de organización, persisten dificultades en la coordinación y asignación de responsabilidades entre la Municipalidad y las organizaciones sociales de base, afectando la ejecución eficiente del programa. Respecto a la dimensión de distribución, se presentan problemas como retrasos en

la entrega de alimentos, variaciones en la cantidad o variedad de productos y limitaciones logísticas relacionadas con almacenamiento y transporte, lo que impacta en la calidad e inocuidad de los insumos. Finalmente, en la dimensión de supervisión, se evidencia vigilancia insuficiente sobre el uso adecuado de los alimentos, con controles irregulares y ausencia de procedimientos estandarizados que garanticen la transparencia y la correcta manipulación de los productos distribuidos.

La atención alimentaria brindada por estos centros constituye un soporte importante para las familias con limitaciones económicas. Sin embargo, el impacto del programa en la seguridad alimentaria depende de diversos factores, como la cobertura del servicio, la continuidad en la entrega de alimentos, la calidad de los productos distribuidos y la adecuada identificación de los beneficiarios.

En ese sentido, surge la necesidad de desarrollar una investigación que permita analizar la relación entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población beneficiaria en la provincia de Huaraz. La comprensión de esta relación permitirá generar evidencia que contribuya al fortalecimiento de las estrategias de intervención social y a la mejora de las condiciones de vida de la población vulnerable.

Problema General:

¿Cuál es la relación entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026?

Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la planificación del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en Huaraz, 2026?
- ¿Cuál es la relación entre la organización del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en Huaraz, 2026?
- ¿Cuál es la relación entre la distribución de alimentos del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en Huaraz, 2026?
- ¿Cuál es la relación entre la supervisión del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en Huaraz, 2026?

1.2. Objetivos

Objetivo General:

Determinar cuál es la relación entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.

Objetivos Específicos:

1. Determinar la relación entre la planificación del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.
2. Determinar la relación entre la organización del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.
3. Determinar la relación entre la distribución de alimentos del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.
4. Determinar la relación entre la supervisión del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.

1.3. Justificación

Justificación Social

Se justifica socialmente debido a que el PCA constituye una de las principales estrategias de apoyo alimentario dirigidas a la población en estado de vulnerabilidad. En la provincia de Huaraz, este programa atiende a diversos grupos poblacionales, entre ellos niños, adulto mayor, mujeres gestantes y personas en riesgo social o estado de pobreza, quienes dependen en gran medida del servicio alimentario brindado a través de los comedores y ollas comunes.

En este contexto, resulta fundamental analizar si la gestión del programa aporta a que se fortalezca la seguridad alimentaria de la población beneficiaria. Los resultados de la investigación permitirán generar información relevante sobre la

relación entre el programa y el acceso a una alimentación adecuada, lo cual puede contribuir al fortalecimiento de cada estrategia de atención alimentaria orientadas a optimar la condición de vida del sector más vulnerables de la población.

Justificación Teórica

La investigación, desde el enfoque teórico, se sustenta en los enfoques contemporáneos de las gestiones públicas, particularmente en la Nueva Gestión Pública y la Gestión por Resultados, los cuales enfatizan la relevancia de la eficiencia, la transparencia y la orientación a resultados en la administración de programas sociales.

Asimismo, el estudio se vincula con los enfoques teóricos relacionados con la seguridad alimentaria, que destacan la importancia del acceso sostenible y oportuno al alimento suficiente y nutritivo para certificar el bienestar de la población. De acuerdo a lo descrito, la investigación permitirá contribuir al desarrollo del conocimiento académico respecto a la relación entre los programas sociales y la seguridad alimentaria, especialmente en un contexto local donde el gobierno municipal es fundamental en la implementación de políticas públicas de asistencia alimentaria.

Justificación Metodológica

La investigación, del punto de vista metodológico, propone el uso de un enfoque cuantitativo de nivel correlacional que permitirá explorar la correspondencia existente entre el PCA y la seguridad alimentaria de la población beneficiaria. Para ello, se utilizará un instrumento de recolección de datos estructurado mediante

escala tipo Likert, aplicado a las presidentas de los comedores y ollas comunes que forman parte del programa.

Asimismo, se emplearán técnicas estadísticas como el coeficiente Alfa de Cronbach para estudiar la confiabilidad del instrumento y el coeficiente de correlación de Spearman para instituir la relación entre las variables estudiadas. Este procedimiento metodológico permitirá generar resultados confiables que podrán servir como referencia para futuras investigaciones relacionadas con el programa social y la evaluación de políticas públicas alimentarias.

Justificación Práctica

Desde el enfoque práctico, los resultados podrán contribuir al fortalecimiento del PCA en la provincia de Huaraz. La información obtenida permitirá identificar aspectos que requieren mejora en los procesos de organización, planificación, distribución y supervisión del programa, con el propósito de optimizar la prestación del servicio alimentario.

Asimismo, los hallazgos podrán servir como insumo para tomar decisiones por parte del Municipio Provincial de Huaraz y otras entidades vinculadas a los programas sociales, contribuyendo al diseño de estrategias orientadas a optimar la calidad del servicio alimentario brindado a la población vulnerable.

Justificación Institucional

Del enfoque institucional, la presente indagación adquiere relevancia para la Municipalidad Provincial de Huaraz, entidad responsable de la gestión y ejecución del PCA a través de la Subgerencia de Programas Sociales. El análisis respecto a el

PCA y la seguridad alimentaria de la población beneficiaria permitirá generar información útil para fortalecer los procesos administrativos y operativos vinculados al funcionamiento de los comedores y ollas comunes.

Asimismo, los resultados del estudio podrán constituirse en un insumo técnico para tomar decisiones institucionales orientadas a mejorar la planificación, distribución, supervisión y control del recurso destinado al programa. De esta manera, la investigación contribuirá a que se fortalezca la gestión pública local y a la mejora del servicio de asistencia alimentaria brindados a la población en situación de vulnerabilidad.

1.4. Delimitación

Delimitación espacial

La indagación se desarrollará en la provincia de Huaraz, situada en el departamento de Áncash, considerando como ámbito de estudio cada organización social de base que participan en el PCA, específicamente los comedores y ollas comunes registrados en la Municipalidad Provincial de Huaraz.

Delimitación temporal

El estudio se realizará en el año 2026, periodo en el cual se analizará el PCA y su relación con la seguridad alimentaria.

Delimitación poblacional

La investigación estará dirigida a las presidentas de ollas comunes y los comedores que son parte del PCA en la provincia de Huaraz, considerando un total de 78 organizaciones sociales de base.

Delimitación temática

El estudio se centrará en examinar la correspondencia entre el PCA y la seguridad alimentaria de la población vulnerable, considerando aspectos vinculados a la organización, planificación, distribución y supervisión del programa.

1.5. Ética en la investigación

La indagación se desarrollará respetando los fundamentos éticos que orientan a las investigaciones científicas, tales como la veracidad, la confidencialidad, el respeto a las personas y el uso responsable de las informaciones. En este sentido, se avalará que los datos recopilados sean manejados con fines académicos exclusivamente, eludiendo cualquier uso indebido o tipo de manipulación de la información obtenida durante el proceso del estudio.

También, se asegurará la confidencialidad de la identidad de las participantes, quienes corresponden a las presidentas de los comedores y ollas comunes del PCA en la provincia de Huaraz. La participación en el estudio será voluntaria y se realizará previa explicación de los objetivos del estudio, garantizando el consentimiento informado de las participantes.

Finalmente, se promoverá la transparencia y rigurosidad en la recolección, análisis e interpretación de cada dato, respetando cada principio de integridad académica y citación adecuada de las fuentes utilizadas, a fin de contribuir al desarrollo responsable del conocimiento científico

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de investigación

A Nivel Internacional:

Andrade, Arancibia y Rojas (2019) desarrollaron una investigación orientada a identificar los factores que influyen en las percepciones de calidad y satisfacción de cada usuario respecto a los servicios ofrecidos por las municipalidades. El enfoque fue cuantitativo, aplicando un muestreo no probabilístico por conveniencia a una muestra de 340 usuarios. Para la recolección de datos se usó un cuestionario en la escala de Likert. Los resultados demostraron que la evaluación del servicio público por parte de la ciudadanía permite identificar debilidades en la gestión institucional y promover mejoras en la calidad de la atención. Finalmente, concluyen que el Estado tiene la responsabilidad ética de brindar a la población servicios públicos eficientes y orientados a satisfacer sus necesidades.

Por otra parte, Sedano (2021) en su tesis titulada gestión del programa de complementación alimentaria y la satisfacción de los beneficiarios del distrito de Santa Anita -2021. Tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión del programa de complementación alimentaria y la satisfacción del beneficiario, con el enfoque cuantitativo, y con un diseño no experimental de corte transversal. Los autores encontraron un Rho de Spearman de 0.422 para ambas variables de estudio, lo cual significa que existe correlación positiva moderada a un nivel de significancia de $p\text{ valor}=0.000<0.01$ entre la gestión del programa de complementación alimentaria y la satisfacción del beneficiario del distrito de Santa Anita – 2021.

Asimismo, **Verdugo y Garza (2020)** analizaron los parámetros socioculturales que influyen en la eficacia del programa social alimentario. Además, se desarrolló bajo un enfoque cualitativo manejando el método hermenéutico crítico. La muestra estuvo conformada por 27 participantes pertenecientes a 30 comedores comunitarios. Los resultados evidenciaron que los comedores comunitarios son importantes en la atención inmediata de la necesidad alimentaria de la población vulnerable; sin embargo, estos programas tienden a funcionar como mecanismos paliativos que alivian temporalmente la inseguridad alimentaria sin erradicarla completamente. Este hallazgo destaca la jerarquía de fortalecer la gestión y sostenibilidad de los programas alimentarios para generar impactos más duraderos en la seguridad alimentaria.

Además, Según **Salgado (2023)** México tiene una alta tasa de desnutrición infantil, con 19.6% de niños de 5 a 11 años con sobrepeso y 18.6% obesos, en su mayoría niños. En entornos domésticos, educativos y de otro tipo, las comidas procesadas con altas cantidades de azúcares refinados, sales, grasas nocivas (particularmente grasas trans) y bebidas azucaradas están fácilmente disponibles y, a menudo, están relacionadas con la obesidad. El personal, las mamás y los escolares de los comedores comunitarios de Hermosillo, Sonora, recibieron orientación alimentaria de este estudio. El estudio cuasiexperimental incluyó a 24 madres y 41 niños de 6 a 12 años para determinar el peso, la altura, la circunferencia de la cintura, la estimación del IMC y dos recordatorios dietéticos de 24 horas. Se entregaron cuestionarios de hábitos alimentarios y de conocimientos a cada madre participante. El sobrepeso escolar promedio (6,8%) disminuyó, pero la composición corporal materna se mantuvo sin cambios. La estimación de la ingesta calórica R24h para

escolares y las mamás disminuyó. El conocimiento de los alimentos, especialmente los niveles de azúcar, sal y grasa, ha aumentado. Educar a las madres sobre nutrición, cocina y composición corporal de los escolares puede ayudar.

37 Por su parte, corporaciones internacionales como la **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)** han desarrollado importantes aportes conceptuales sobre la seguridad alimentaria. La FAO (2011) la seguridad alimentaria es el estado en la que cada individuo tiene, en todo momento, accesibilidad económica, social y física a la alimentación nutritiva, inocuos y suficientes que satisfagan sus necesidades y preferencias dietéticas, permitiéndole conservar estilos de vida activo y saludable. Esta definición ha sido ampliamente adoptada en investigaciones y políticas públicas orientadas a combatir la inseguridad alimentaria mundialmente.

A Nivel Nacional:

En el ámbito peruano, los programas sociales de alimentación han sido diseñados con el propósito de menguar los niveles de pobreza y optimar el estado nutricional de la población vulnerable. De acuerdo con **Buhl (2010)**, los programas alimentarios pueden clasificarse en tres tipos: programas asistenciales dirigidos a poblaciones en estado de pobreza y pobreza extrema; programa nutricional orientado a la atención de niños menores de seis años y la madre gestante; y programas escolares destinados a garantizar la alimentación de los estudiantes y promover su asistencia educativa.

Como también, **Perez & Pando (2024)** buscó evaluar cómo la gestión de los recursos presupuestarios afecta la efectividad de los programas de suplementación

22 alimentaria. La metodología cuantitativa, no experimental y correlacional fue crucial. Se entregó un cuestionario a 132 participantes del programa de suplementación alimentaria La Convención para evaluar ambos criterios. Los datos mostraron un valor de p de 0,041, por debajo de 0,05, validando la hipótesis y demostrando una fuerte asociación entre la gestión de recursos presupuestarios y la eficacia del PCA. El valor de correlación de Spearman $Rho = 0.588$ mostró una asociación positiva moderada entre la gestión de recursos presupuestarios y la efectividad del PCA. Concluyéndose que el manejo del recurso presupuestario incide favorable y significativo en el programa de suplementación alimentaria en La Convención 2023.

Asimismo, **Flores y Príncipe (2024)** analizaron la calidad del servicio de los comedores del PCA de Barranca en 2023. Metodología: El estudio cuantitativo, descriptivo, no experimental es fundamental. De los 1.103 beneficiarios, 285 de los comedores del distrito completaron el cuestionario SERVPERF. Resultados: el 98,9% (282) de los beneficiarios calificaron la calidad del servicio como moderada, mientras que el 1,1% (3) la calificó como baja. Después de considerar la infraestructura, el equipo, el personal y el medio informativo, los comedores preferidos tenían cualidades únicas que mejoraban el servicio de comidas. En conclusión, el 98,3% de los beneficiarios recibió servicio ordinario de alimentación, mientras que el 9,1% recibió mala calidad. Un porcentaje mayor de la población del estudio reportó instalaciones físicas, equipos y personal apropiados para ofrecer el servicio.

De la misma manera, **Castro (2026)** Su investigación subraya el imperativo de una colaboración interinstitucional efectiva en la gobernanza de las políticas que abordan los intrincados desafíos públicos que enfrenta la nación. El Estado utiliza grupos y comisiones de trabajo para este objetivo; no obstante, su efectividad es limitada y, a menudo, inadecuada. Este estudio pretende examinar el proceso de gestión de políticas utilizando un marco de colaboración interinstitucional a nivel local en Lima, concentrándose en la seguridad alimentaria y nutricional. Su objetivo es establecer algún factor que afecta su desarrollo y operación para la implementación y enunciación coordinada de normas locales entre diversos actores interesados durante una emergencia sanitaria en Perú, destacando así elementos que mejoren la gestión participativa de la política pública.

En relación con la gestión de programas sociales, **Tejeda (2021)** desarrolló una investigación orientada a examinar la correspondencia de capacidad de gestión administrativa y nivel de satisfacción del usuario en programas de asistencia social. Los resultados evidenciaron que la eficiencia en cada proceso administrativo y la transparencia institucional influyen significativamente en la percepción del beneficiario respecto a la calidad del servicio brindado. El estudio concluye que una gestión institucional desarticulada puede generar efectos negativos en la atención a la población beneficiaria, evidenciándose la necesidad de fortificar los mecanismos de gestión y control en los programas sociales.

Como también, **Pinedo (2023)** señala que el programa social alimentaria mejoran significativamente la nutrición de las poblaciones vulnerables, y los sistemas de gestión eficientes son cruciales para salvaguardar la salud del beneficiario del

Municipio Provincial de Chachapoyas en Per. Este estudio buscó evaluar la administración de la inocuidad alimentaria en programas de cuidado alimentario en Perú. La gestión de inocuidad fue evaluada en el Programa Nacional Cuna Mas, el Programa Nacional de Alimentación Escolar Qali Warma y el Programa de Suplementación Alimentaria de la Municipalidad ú, empleando un instrumento de desempeño gerencial. Los programas sociales generalmente implementan estándares estrictos de seguridad en el proceso de selección de licitadores, de conformidad con los requisitos legislativos que requieren experiencia, certificaciones formales y cumplimiento en la prestación de servicios alimentarios. Qali Warma y Cuna Mas exhibieron un desempeño ejemplar en evaluaciones in situ y supervisión de servicios alimentarios, marcado por expertos consistentes en supervisión, análisis de alimentos, regulación de procedimientos y control de calidad con una profunda comprensión de la seguridad alimentaria. Las principales deficiencias de los programas sociales incluyeron una validación inadecuada de las medidas preventivas, un uso insuficiente de conocimientos técnicos para evaluar riesgos y la falta de investigación de los alimentos preparados ofrecidos a los destinatarios para identificar los peligros de la ingesta de alimentos. Para reducir el riesgo de que los beneficiarios se intoxiquen durante la preparación y el consumo de alimentos, el diagnóstico establecido puede ayudar al programa social de alimentos a valorar su gestión de seguridad dentro de los procesos de atención existentes. Además, puede identificar escenarios en los que se pueden mejorar las acciones de control, fomentando así el desarrollo continuo.

De manera similar, **Isique Ñiquen (2021)** analizó la gestión administrativa como factor determinante en la calidad del servicio en instituciones públicas vinculadas a

programas alimentarios. La investigación identificó que la ausencia de planificación estratégica y la limitada disponibilidad de personal técnico especializado afectan el cumplimiento de los objetivos institucionales. En consecuencia, se concluye que una adecuada gestión administrativa resulta esencial para garantizar la sostenibilidad y eficiencia del programa social orientado a la atención de poblaciones vulnerable.

Por otro lado, **Chávez (2022)** evaluó la incidencia de la gestión administrativa en la calidad del servicio del PCA en comedores populares en la región Sullana. Metodología: Estudio transversal no experimental que empleó un cuestionario como instrumento de medición para una muestra de 187 mamás con CAP. Se utilizó la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov y el estadístico Rho de Spearman. Hallazgos: La gestión administrativa tiene un impacto sustancial en la calidad del servicio ($Rho=0,625$; $p<0,05$). Además, la calidad del servicio está influenciada por las características de planificación, gestión y control.

Por su parte, **Sedano y Virginia (2021)** determinaron la relación entre la gestión del programa y el nivel de satisfacción de beneficiarios. El estudio utilizó un diseño no-experimental con enfoque cuantitativo y de corte transversal. Evidenciándose una correlación positiva moderada entre ambas variables ($p<0.01$; Rho de Spearman= 0.422), lo que demuestra que una adecuada gestión del programa influye significativamente en la satisfacción del beneficiario.

De igual manera, **Lozada (2020)** analizó la relación entre la gestión del PCA y la satisfacción de los usuarios del Municipio de Provincial de Moyobamba. El estudio fue de diseño correlacional no-experimental y enfoque cuantitativo. La muestra

estuvo conformada por 64 beneficiarios a quienes se aplicaron cuestionarios estructurados. Evidenciándose una correlación significativa entre ambas variables ($p < 0.01$), concluyendo que una adecuada gestión del programa contribuye a mejorar el modo de percibir el servicio por parte de la población beneficiaria.

En el caso de Cáceres & Guillén (2024) determinó la correlación entre la percepción de control interno y el desempeño financiero del PCA del Municipio de Provincial de Calca en 2022. La investigación utilizó una metodología cuantitativa, aplicada, correlacional, empleando un método científico, inductivo-deductivo, transversal dentro de un diseño no-experimental. La muestra seleccionada estuvo conformada por 28 empleados municipales, a quienes se les realizó una encuesta con un cuestionario de 40 ítems. Revelándose que el 53,6% de los empleados expresó una visión fuerte del control interno, mientras que el 57,1% indicó una percepción muy favorable de la implementación fiscal del programa. La investigación determinó que ambas variables demuestran una correlación significativa y directa, como lo indica el estadístico $p = 0,000$ y Rho de Spearman de 0,709, lo que significa la importancia de la relación.

A Nivel Local:

En el ámbito regional, Bobadilla (2022) realizó un estudio sobre la gestión de la calidad del servicio en los comedores populares del distrito de Chimbote. La investigación fue de tipo descriptiva con enfoque cuantitativo y tuvo como población a 35 dirigentes de comedores populares. Para recolectar la información se manejó un cuestionario con escala de Likert. Se evidenció que el nivel de calidad del servicio percibido por los representantes de los comedores fue calificado como

regular en el 100 % de los casos, identificándose limitaciones relacionadas con la infraestructura, el abastecimiento de alimentos y la organización interna del comedor popular.

2.2. Bases Teóricas

En el Perú, uno de los programas sociales orientados a fortalecer el acceso a alimentos de la población vulnerable es el Programa de Complementación Alimentaria (en adelante PCA) el cual es implementado por los gobiernos locales en coordinación con el MIDIS. Este programa tiene como finalidad contribuir a mejorar las condiciones alimentarias de las personas en situación de pobreza, pobreza extrema o vulnerabilidad social, mediante el funcionamiento de organizaciones sociales de base como comedores y ollas comunes (MIDIS, 2022).

Desde la gestión pública, la implementación de programas sociales como el PCA requiere la aplicación de procesos administrativos y técnicos que permitan planificar, organizar, distribuir y supervisar las intervenciones orientadas a garantizar el adecuado uso de los recursos y el cumplimiento de cada objetivo del programa. En base a ello, la gestión institucional desempeña un papel clave para asegurar que los beneficios del programa lleguen de manera oportuna y eficiente a la población que realmente lo necesita (MIDIS, 2022).

Por otro lado, la seguridad alimentaria constituye un concepto central dentro de las políticas de desarrollo social, ya que hace referencia a la capacidad de las personas para acceder de manera permanente a alimentos nutritivos, seguros y suficientes que les consientan llevar una vida saludable y activa. De acuerdo con la FAO, la seguridad alimentaria es el estado en la que cada individuo tiene, en todo momento,

accesibilidad económica, social y física a la alimentación nutritiva, inocuos y suficientes que satisfagan sus necesidades y preferencias dietéticas, permitiéndole conservar estilos de vida activo y saludable (FAO, 2024). Según Salgado (2023) la FAO aboga por la integración del derecho a una alimentación sostenible y dietas apropiadas para mitigar la pobreza y el hambre, es por ello que los comedores comunitarios son vitales para un programa que pueda impactar los hábitos nutricionales de los participantes.

Esto evidencia que la efectividad de cada programa alimentario depende en gran medida de la calidad de su gestión, puesto que una adecuada planificación, organización y supervisión de las intervenciones públicas contribuye a mejorar la disponibilidad y el acceso a la alimentación en los sectores más vulnerables (MIDIS, 2022).

En ese sentido, la gestión del Programa de Complementación Alimentaria influye en la seguridad alimentaria de la población beneficiaria, en la medida en que una adecuada planificación, organización, distribución y supervisión permiten garantizar la disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad de los alimentos.

A. Variable 1: Programa de Complementación Alimentaria

A.1. Concepto

En el ámbito académico y administrativo, diversos autores resaltan la importancia de la gestión como un proceso fundamental para el funcionamiento de las organizaciones. Según Idalberto Chiavenato (2020), la gestión implica planificar, organizar, controlar y dirigir los recursos disponibles para alcanzar metas institucionales de manera eficiente y eficaz. En el caso de los programas sociales,

estos procesos administrativos se orientan principalmente a satisfacer necesidades colectivas y contribuir a la reducción de desigualdades sociales.

21 El Programa de Complementación Alimentaria (PCA) constituye una intervención social del Estado peruano orientada a contribuir a la seguridad alimentaria de la población en situación de pobreza, pobreza extrema o vulnerabilidad social. Este programa forma parte de las políticas de protección social implementadas por el MIDIS y se ejecuta a través de los gobiernos locales, quienes tienen la responsabilidad de administrar los recursos, organizar la distribución de los alimentos y supervisar el funcionamiento de las organizaciones sociales de base que participan en el programa (MIDIS, 2021).

El PCA se implementa mediante diversas modalidades de atención orientadas a mejorar el acceso a alimentos de la población vulnerable. Entre estas modalidades destacan los comedores y ollas comunes, las cuales constituyen estrategias comunitarias de apoyo alimentario gestionadas principalmente por organizaciones sociales de base. Estas modalidades cumplen un rol fundamental en la atención directa de la población vulnerable, ya que permiten brindar alimentos de manera continua a personas en condiciones de pobreza y extrema pobreza, contribuyendo así a mejorar su seguridad alimentaria.

85 Desde una perspectiva operativa, el PCA comprende un conjunto de acciones orientadas a garantizar la provisión del servicio alimentario a la población beneficiaria. Esto implica la coordinación de recursos humanos, financieros y logísticos para asegurar una adecuada distribución de alimentos y el funcionamiento continuo de las organizaciones sociales de base.

85 En la implementación del programa participan diversos actores institucionales y comunitarios. Los gobiernos locales administran el presupuesto y ejecutan las acciones del programa de acuerdo con el marco normativo vigente; mientras que 57 las organizaciones sociales de base, como comedores populares y clubes de madres, participan en la preparación y entrega de las raciones alimentarias a los beneficiarios debidamente empadronados. Asimismo, los comités de gestión contribuyen en la supervisión y seguimiento de las actividades del programa (Resolución Ministerial N° 167-2016-MIDIS).

95 En este contexto, el Programa de Complementación Alimentaria puede definirse como una estrategia de intervención social mediante la cual el Estado, a través de las municipalidades y en coordinación con las organizaciones sociales de base, desarrolla acciones orientadas a 32 garantizar el acceso a alimentos a la población vulnerable.

Finalmente, la Ley 27972, que regula los municipios, establece que las municipalidades tienen la autoridad para establecer, administrar y supervisar programas sociales diseñados para fomentar el desarrollo social y aliviar la pobreza. Por ello, se establece un fondo para el PCA, destinado a la preparación de porciones y a la adquisición de insumos obtenidos por los beneficiarios para sus hijos. Este presupuesto también incluye transporte, gastos administrativos y capacitación del comité conformado por los beneficiarios (Cáceres y Guillén, 2024).

A.2. Revisión literaria de variable 1

2 Para abordar la variable del Programa de Complementación Alimentaria, es necesario partir del concepto general de gestión. De acuerdo con la Real Academia

Española, la gestión es la “acción y efecto de administrar” o “acción y efecto de gestionar”, entendida como el conjunto de actividades orientadas a dirigir o conducir un asunto o proyecto hacia el logro de determinados objetivos (RAE, 2014, citado en Sedano, 2021).

Los programas alimentarios son una secuencia de acciones que proporcionan alimentos esenciales sin costo a grupos poblacionales específicos determinados por su situación de pobreza o vulnerabilidad nutricional durante un período determinado (Caman et al., 2023).

En el Perú, el Programa de Complementación Alimentaria (PCA) forma parte de las políticas públicas orientadas a fortalecer la seguridad alimentaria de la población en situación de vulnerabilidad. Su implementación se sustenta en el marco normativo establecido por la Ley N.º 27731 y la Ley N.º 25307, las cuales regulan el funcionamiento del programa, así como las responsabilidades de las entidades encargadas de su ejecución. Estas normas asignan a los gobiernos locales la responsabilidad de administrar y ejecutar el programa, garantizando la provisión de alimentos a los grupos poblacionales más vulnerables.

Asimismo, la Resolución Ministerial N° 041-2022-MIDIS establece parámetros técnicos para la planificación, supervisión y ejecución del PCA, precisando que las municipalidades deben asegurar la adecuada distribución de los alimentos, la transparencia en el manejo de los recursos y la participación de las organizaciones sociales de base en el desarrollo del programa. En este contexto, los programas sociales, cuando se implementan de manera adecuada, pueden generar resultados positivos tanto para los beneficiarios como para la sociedad, contribuyendo a la

reducción de la pobreza, la mejora de las condiciones económicas locales y el fortalecimiento del bienestar social (Caman et al., 2023).

En consecuencia, el Programa de Complementación Alimentaria puede entenderse como un conjunto de acciones organizadas por el Estado, a través de los gobiernos locales y en coordinación con las organizaciones sociales de base, orientadas a brindar apoyo alimentario a la población vulnerable. La adecuada implementación del programa permite asegurar la entrega oportuna de alimentos y contribuir al fortalecimiento de la seguridad alimentaria de la población beneficiaria.

A.3. Dimensiones de la variable 1

El Programa de Complementación Alimentaria (PCA) en los centros de atención, como comedores y ollas comunes, puede analizarse a través de cuatro dimensiones fundamentales: planificar, organizar, distribuir y supervisar.

La planificación implica que los centros de atención programen de manera anticipada todas las acciones relacionadas con la provisión de alimentos, incluyendo la elaboración de menús, la estimación de raciones necesarias, la compra de insumos y la coordinación con los beneficiarios y las autoridades locales para asegurar que los alimentos lleguen oportunamente a quienes los necesitan. Una planificación adecuada optimiza los recursos y garantiza la continuidad del servicio alimentario.

Por su parte, la organización se refiere a la manera en que los centros estructuran sus recursos humanos, materiales y logísticos para ejecutar el programa de manera eficiente. Esto incluye la asignación de responsabilidades entre los miembros del

comité o personal del centro, la disposición del espacio físico para la preparación y distribución de alimentos, y la coordinación interna para que cada actividad se realice de manera ordenada y efectiva.

2 La distribución comprende el desarrollo de las actividades operativas del Programa de Complementación Alimentaria, orientadas a la entrega de alimentos a los beneficiarios de manera oportuna, equitativa y conforme a la normativa vigente. Incluye el registro de las raciones distribuidas, el control de la asistencia de los beneficiarios y la verificación de que el servicio alimentario se brinde de forma continua, evitando interrupciones o pérdidas.

70 Finalmente, la supervisión se refiere al seguimiento y control de todas las actividades del programa en los centros de atención. Esto incluye la supervisión de la preparación de alimentos, la higiene, la calidad de las raciones, el cumplimiento de los horarios de entrega y el manejo adecuado de los recursos. Una supervisión eficiente permite que el programa cumpla sus objetivos y facilita la identificación de problemas para corregirlos a tiempo.

7 **A.4. Factores y dimensiones en la valoración de variable 1**

La evaluación del PCA requiere considerar diversos aspectos que permitan analizar su desempeño de manera integral. En este sentido, el programa puede analizarse a partir de un conjunto de dimensiones que reflejan los principales procesos administrativos y operativos involucrados en su implementación.

105 Estas dimensiones permiten valorar el nivel de organización, eficiencia y transparencia en el programa, así como el grado de participación de los actores

sociales involucrados. En el caso del Programa de Complementación Alimentaria (PCA), se estructura en cuatro dimensiones principales: planificación, organización, distribución y supervisión.

Tabla 1

Dimensiones e indicadores del PCA

Dimensión	Indicadores clave
Planificación	Existencia de un plan anual del PCA; actualización del padrón de beneficiarios; adecuada asignación del recurso para atender a la población beneficiaria.
Organización	Coordinación entre la municipalidad y las organizaciones sociales de base; definición de funciones y responsabilidades; existencia de mecanismos de participación y vigilancia comunitaria
Distribución	Entrega directa y oportuna de alimentos; cumplimiento de la programación de distribución; control en la entrega de raciones a los beneficiarios
Supervisión	Número de supervisiones realizadas; elaboración de informes de rendición de cuentas; cumplimiento de los lineamientos normativos establecidos para el programa.

Estas dimensiones reflejan un enfoque integral del PCA, ya que permiten evaluar tanto los procesos administrativos internos como los mecanismos de articulación institucional y control social, contribuyendo a mejorar la eficiencia, transparencia y sostenibilidad del programa.

A.5. La medición de variable 1

Para la medición de la **Variable 1: Programa de Complementación Alimentaria**, se utilizarán indicadores derivados de las dimensiones planificación, organización,

distribución y supervisión, las cuales permiten evaluar el desarrollo operativo del programa en el ámbito local.

La información será recolectada mediante un instrumento estructurado que permitirá medir el desempeño del programa desde la percepción de los actores involucrados en su ejecución.

El instrumento empleará una escala de tipo Likert, la cual permite medir el nivel de acuerdo o desacuerdo del participante respecto a afirmaciones relacionadas con la planificación, organización, distribución del servicio alimentario y los mecanismos de supervisión del programa.

Tabla 2

Dimensiones e indicadores para la medición de la Variable 1

Dimensión	Indicador	Tipo de escala
Planificación	Existencia y calidad del plan anual del PCA; actualización del padrón de beneficiarios	Likert (ordinal)
Organización	Nivel de coordinación con las OSB; existencia de mecanismos de control social.	Likert (ordinal)
Distribución	Oportunidad en la entrega de alimentos; cumplimiento de la programación de distribución.	Likert (ordinal)
Supervisión	Frecuencia de supervisiones; cumplimiento de rendición de cuentas	Likert (ordinal)

De esta manera, la variable PCA será medida a partir de percepciones verificables obtenidas directamente de las presidentas y directivas de las organizaciones sociales

de base, quienes constituyen actores clave en la ejecución y sostenibilidad del programa.

B. Variable 2: Seguridad Alimentaria

B.1. Concepto de variable 2

La seguridad alimentaria es la condición en la cual las personas tienen acceso permanente a alimentos suficientes, seguros y nutritivos, considerando las dimensiones de disponibilidad, acceso, utilización y estabilidad. Según la FAO, la seguridad alimentaria es el estado en el que cada individuo tiene, en todo momento, accesibilidad económica, social y física a la alimentación nutritiva, inocua y suficiente que satisfaga sus necesidades y preferencias dietéticas, permitiéndole conservar estilos de vida activos y saludables.

Además, garantiza un acceso confiable a alimentos nutritivos, seguros y suficientes, a la vez que las regulaciones alimentarias promueven el derecho de las comunidades a seleccionar su sistema alimentario de acuerdo con sus principios de sostenibilidad y valores culturales. En América Latina, la seguridad alimentaria afronta desafíos importantes debido a la inestabilidad económica, la desigualdad social y al cambio climático, que afectan la disponibilidad, calidad y accesibilidad de los alimentos (Trejos, 2025).

La noción de seguridad alimentaria incluye varios aspectos de necesidad, generalmente vistos de dos maneras: a) como el suministro de recursos físicos, especialmente alimentos; y b) como un tema actual, con poca consideración por sus antecedentes históricos e implicaciones futuras (Arellano, 2022).

21 La seguridad alimentaria depende de las acciones gubernamentales destinadas a garantizar el derecho a la alimentación. Las principales preocupaciones se centran predominantemente en la disponibilidad, que se refiere al suministro de alimentos, y el acceso, que se relaciona con la forma en que los hogares o las personas obtienen alimentos. Abordar estos factores puede mitigar los efectos de la actual escasez de alimentos. Sin embargo, se reconoce que la disponibilidad, tanto a nivel macro (como familiar o comunitario) como en lo que respecta al acceso económico y físico, constituye un requisito esencial pero insuficiente para garantizar la seguridad alimentaria.

91 Además, el uso se refiere a las preocupaciones tanto sobre la cantidad de alimentos como sobre la calidad de los hábitos dietéticos y las prácticas alimentarias. La estabilidad refuerza la noción, enfatizando la importancia de la seguridad alimentaria a lo largo del tiempo en estas dimensiones, especialmente en la capacidad de los hogares o las personas para resistir las perturbaciones políticas, económicas y ecológicas a través de diversas técnicas (Arellano, 2022).

Este concepto se ha consolidado a nivel internacional como un pilar esencial del desarrollo humano sostenible, integrando dimensiones relacionadas con la disponibilidad, la utilización, el acceso y la estabilidad alimentaria. Estas dimensiones permiten comprender de manera integral las condiciones necesarias para garantizar una alimentación adecuada a la población.

6 Por otro lado, la seguridad alimentaria y nutricional es un tema global crucial y polémico, que actúa como un determinante fundamental de la existencia y el crecimiento humanos, permitiendo a las personas desarrollar su potencial. La disponibilidad o ausencia de alimentos no es el único determinante; los datos actuales indican que las disparidades culturales, sociales, económicas, políticas y de salud impactan significativamente en la formulación de los derechos y garantías de las personas respecto al acceso a los alimentos. Por consiguiente, es esencial analizar la relación entre la seguridad alimentaria y el estado nutricional en poblaciones en riesgo, particularmente en los niños (Ríos et al., 2022).

84 En el Perú, la seguridad alimentaria se encuentra respaldada por la Ley N.º 31315 – Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, la cual reconoce la relevancia de fortalecer la coherencia entre el Estado, los gobiernos regional y local, y la sociedad civil para garantizar el derecho de cada persona a una alimentación saludable y suficiente.

5 En este contexto, el Programa de Complementación Alimentaria (PCA) constituye un instrumento muy relevante de la política social orientada a contribuir con la seguridad alimentaria de la población vulnerable. Su implementación en la provincia de Huaraz, a través de la Municipalidad Provincial, permite canalizar alimentos hacia comedores y ollas comunes, priorizando la atención de mujeres, niños, adultos mayores y personas en riesgo social o situación de pobreza.

Desde sus inicios, el programa ha evolucionado y mejorado su capacidad para brindar atención completa a los beneficiarios. Además de suministrar alimentos y productos nutritivos, se ha hecho hincapié en el conocimiento nutricional y el desarrollo de capacidades para promover cambios ventajosos y sostenibles en los hábitos alimentarios para la subsistencia familiar. Esto se ha efectuado a nivel nacional, incluidas varias comunidades y regiones de todo el país. El SISFOH se utiliza para identificar a familias y personas en pobreza habilitadas para recibir ayuda; funciona como un mecanismo de identificación socioeconómica de grupos vulnerables en el Perú (Cáceres y Guillén, 2024).

Sin embargo, persisten preocupaciones sobre la ejecución eficiente de los programas y la población a la que se abastece (Arellano, 2022). De este modo, la seguridad alimentaria no se limita únicamente a la disponibilidad de alimentos, sino que implica un enfoque integral que abarca el acceso, el consumo adecuado y la estabilidad en el suministro alimentario, contribuyendo al bienestar y desarrollo de la población.

De acuerdo con lo expuesto, la relevancia de la alimentación como componente esencial para comprender el bienestar o el desarrollo se basa en el hecho de que las personas con una dieta inadecuada son propensas a una esperanza de vida reducida o padecen enfermedades. La creencia más lamentable es que los individuos ven sus circunstancias como inevitables e ineludibles: el hambre no solo asola el cuerpo, sino que también distorsiona la mente (Arellano, 2022).

7

B.2. La necesidad de evaluar variable 2

La evaluación de la seguridad alimentaria es fundamental para determinar si las políticas públicas y los programas sociales logran cumplir su objetivo de garantizar que la población acceda permanentemente al alimento suficiente, nutritivos y de calidad. Medir esta variable permite identificar cada brecha existente en el disponibilidad y acceso de alimentos, así como valorar el impacto de las intervenciones del Estado en optimar las condiciones de vida de la población vulnerable.

En el caso del PCA ejecutado por la Municipalidad Provincial de Huaraz, evaluar la seguridad alimentaria permite analizar si las acciones desarrolladas en el programa —como la planificación, la distribución y el control del alimento— contribuyen efectivamente a mejorar el acceso alimentario de los beneficiarios.

Asimismo, la evaluación de esta variable proporciona información selecta para tomar decisiones en la gestión pública, permitiendo optimizar la asignación de recursos, fortalecer los mecanismos de supervisión y mejorar la eficiencia de los programas sociales. De esta manera, la medición de la seguridad alimentaria se convierte en una herramienta clave para certificar la rendición de cuentas, la transparencia y la mejora continua de las políticas alimentarias.

Por tanto, evaluar la seguridad alimentaria no solo permite medir el impacto del PCA en la población beneficiaria, sino también fortalecer la gestión institucional orientada a promover el bienestar social y reducir la vulnerabilidad alimentaria.

51

30

B.3. La importancia de variable 2

La seguridad alimentaria constituye un elemento esencial para el desarrollo económico y social de la población, ya que garantiza el acceso a alimentos suficientes y nutritivos, contribuyendo al bienestar y al progreso de las condiciones de salud. Su importancia radica en que una alimentación adecuada permite el desarrollo cognitivo y físico de las personas, favoreciendo su capacidad de aprendizaje, productividad y participación en la sociedad.

Diversos estudios internacionales señalan que la seguridad alimentaria está estrechamente vinculada con la prevención de la desnutrición, la reducción de la pobreza y la mejora de la calidad de vida del grupo más vulnerable, como los niños, las madres gestantes y los adultos mayores. En este sentido, las políticas públicas orientadas a fortalecer la seguridad alimentaria contribuyen al desarrollo humano sostenible y a la reducción de las desigualdades sociales.

Asimismo, numerosas iniciativas especializadas han enfatizado la importancia de abordar la crisis alimentaria. La Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996 fue un evento crucial debido al enfoque meticuloso adoptado para abordar el problema. El programa fue reemplazado por la ejecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) en 2000, que incluían el objetivo expreso de acabar con el hambre. En 2012, las Naciones Unidas lanzaron el Desafío Hambre Cero, abordando los problemas de la desnutrición y del hambre. En 2015, los ODM fueron reemplazados y ampliados con la introducción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que enfatiza el imperativo de eliminar el hambre mundial (Arellano, 2022)

Desde la perspectiva de la gestión pública, la seguridad alimentaria también constituye un indicador relevante para estudiar la efectividad del programa social orientados a la asistencia alimentaria. En el ámbito local, el PCA representa un mecanismo importante para garantizar la alimentación de las personas que no tienen suficientes recursos para cubrir sus necesidades primordiales.

En el caso de la provincia de Huaraz, la seguridad alimentaria adquiere especial relevancia debido a la presencia de sectores de la población con limitaciones económicas y dificultades para acceder a alimentos de manera regular. Por ello, el fortalecimiento de los programas alimentarios municipales contribuye a mejorar la condición de vida y promover la inclusión social.

B.4. Dimensiones para medir variable 2

La medición de la seguridad alimentaria es intrincado y diverso, el análisis revela que los elementos involucrados varían según el contexto territorial en el que se manifiestan. En consecuencia, se han empleado indicadores para proporcionar un valor que prevalezca de la alimentación. La distribución del consumo de alimentos ha sido evaluada en naciones que ejecutan encuestas de consumo de los hogares, lo que facilita ajustes de las tasas de prevalencia de subalimentación dentro de la población. En consecuencia, la evaluación de la seguridad alimentaria es crucial debido a su influencia directa en la salud pública y la nutrición, así como a su importancia para dirigir cada esfuerzo hacia el logro del ODS (Cruz et al., 2022).

La seguridad alimentaria es analizada mediante cuatro dimensiones fundamentales, que admiten estudiar integralmente las condiciones en las que la población accede y consume alimentos. Estas dimensiones han sido ampliamente utilizadas en

estudios sobre seguridad alimentaria y permiten medir de manera objetiva el impacto del programa de asistencia alimentaria.

Tabla 3

Dimensiones e indicadores para la medición de la variable 2

Dimensión	Definición	Indicadores de evaluación
Disponibilidad	Es la existencia suficiente de alimentos para satisfacer la necesidad de la población beneficiaria, ya sea mediante producción, comercialización o programas de asistencia alimentaria.	Cantidad de alimentos recibidos Variedad de productos alimenticios Frecuencia de abastecimiento
Acceso	Es la capacidad de las personas para obtener alimentos de manera oportuna, considerando factores económicos, físicos y sociales	Facilidad para acceder al servicio alimentario Cobertura de atención a beneficiarios Puntualidad en la entrega de alimentos
Utilización	Evalúa el uso adecuado de los alimentos y su contribución al estado nutricional de las personas, considerando su calidad y valor nutricional.	Valor nutricional de los alimentos Calidad e inocuidad de los alimentos Prácticas adecuadas de preparación Aceptación del alimento por beneficiarios.

Estabilidad	Analiza la continuidad en el acceso a los alimentos a lo largo del tiempo, evitando interrupciones en el abastecimiento que puedan afectar la alimentación de los beneficiarios.	Continuidad del servicio alimentario Regularidad en la entrega de alimentos Percepción de seguridad alimentaria en el tiempo
-------------	--	--

Estas dimensiones permiten analizar la seguridad alimentaria del enfoque integral, considerando tanto el acceso y la disponibilidad a los alimentos como su adecuado consumo y la estabilidad en el suministro. En la presente investigación, dichas dimensiones permitirán evaluar el nivel de seguridad alimentaria de la población beneficiaria del PCA en la provincia de Huaraz.

2.3. Definición de términos

- PCA (Programa de Complementación Alimentaria):** Es una política social ejecutada por los gobiernos locales con el propósito de garantizar una alimentación suficiente y apropiada a las poblaciones en situación de pobreza y extrema pobreza. Es materializada mediante la entrega de alimentos y apoyo técnico a las organizaciones sociales de base, en sus diferentes modalidades.
- OSB (Organización Social de Base):** Son agrupaciones comunitarias conformadas principalmente por mujeres lideresas que administran servicios alimentarios de carácter solidario, como comedores y ollas comunes. Estas organizaciones participan activamente en la ejecución y control del PCA, asegurando la atención alimentaria a sus beneficiarios.

- **Seguridad alimentaria:** es el estado en la que cada individuo tiene, en todo momento, accesibilidad económica, social y física a la alimentación nutritiva, inocuos y suficientes que satisfagan sus necesidades y preferencias dietéticas, permitiéndole conservar estilos de vida activo y saludable.
- **Comedores y ollas comunes:** Modalidad de servicio alimentario comunitario del PCA, gestionada por organizaciones sociales de base, que brinda preparación y distribución de alimentos a personas en estado de vulnerabilidad social o económica. Estas organizaciones funcionan mediante la participación solidaria de la comunidad y el apoyo del Estado, contribuyendo a mejorar la seguridad alimentaria de la población beneficiaria.
- **Gestión pública:** Proceso por el cual las entidades estatales planifican, organizan, controlan y dirigen actividades y recursos para alcanzar objetivos de bienestar social, eficiencia institucional y desarrollo sostenible, con base en la normatividad vigente y la rendición de cuentas.
- **Cobertura:** Porcentaje de la población beneficiaria efectivamente atendida respecto del total registrado en el padrón del programa. Permite medir la eficacia del servicio alimentario en términos de alcance.
- **Servicio público:** Actividad desarrollada por el Estado o por entidades bajo su supervisión, orientada a satisfacer necesidades colectivas. Su calidad depende de la eficiencia, accesibilidad, equidad y transparencia en su prestación.
- **Subsidio económico:** Transferencia financiera otorgada por el Estado para cofinanciar la operación y sostenimiento de los comedores y ollas comunes.
- **Población vulnerable:** Grupo social con limitadas capacidades económicas o físicas para acceder a bienes y servicios básicos, especialmente a una

alimentación adecuada. Incluye personas en situación de pobreza, adultos mayores, madres solteras y familias en riesgo.

- **Beneficiarios:** Personas o grupos poblacionales que reciben directamente los servicios o apoyos de un programa social. En el caso del PCA, los beneficiarios son las personas que acceden a la atención alimentaria brindada por las organizaciones sociales de base.
- **Rendición de cuentas:** las entidades públicas justifican e informan el uso de los recursos públicos y los resultados obtenidos, garantizando el control social y la transparencia en la gestión de los programas.
- **Participación comunitaria:** Intervención activa de la población organizada en la planificación, ejecución y supervisión de programas sociales, fortaleciendo la corresponsabilidad entre el Estado y la ciudadanía en la gestión pública

2.4. Hipótesis

Hipótesis General

Existe una relación significativa entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.

Hipótesis Específicas

- 1) Existe relación significativa entre la planificación del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.

- 2) Existe relación significativa entre la organización del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.
- 3) Existe relación significativa entre la distribución de alimentos del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.
- 4) Existe relación significativa entre la supervisión del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.

2.5. Operacionalización de variables / Identificación de categorías y subcategorías

La siguiente tabla resume las variables de estudio, sus dimensiones, indicadores y los instrumentos que permitirán su medición.

Tabla 4
Operacionalización de Variables

Variable	Dimensión	Indicador	Definición Operativa	Escala de medición	Instrumento
Variable 1: Programa de Complementación Alimentaria	Planificación	Planificación del del abastecimiento	Existencia de planificación para la adquisición y distribución de alimentos del programa	Likert	Cuestionario
		Actualización del padrón de beneficiarios	Registro actualizado de beneficiarios atendidos por el programa	Likert	Cuestionario
	Organización	Participación de las OSB	Nivel de participación de cada organización social en el programa	Likert	Cuestionario
		Control social comunitario	Existencia de mecanismos de vigilancia o supervisión por parte de la comunidad	Likert	Cuestionario
	Distribución	Oportunidad en la entrega de alimentos	Entrega oportuna de alimentos a los comedores y ollas comunes	Likert	Cuestionario
		Organización de la logística de distribución	Adecuada planificación de rutas y traslado de alimentos	Likert	Cuestionario
	Supervisión	Supervisión del funcionamiento de los Comedores y Ollas comunes	Realización de visitas de supervisión para verificar el funcionamiento del servicio alimentario	Likert	Cuestionario
		Rendición de cuentas	Presentación de informes sobre el uso del subsidio económico y recursos del programa	Likert	Cuestionario

27

Variable	Dimensión	Indicador	Definición Operativa	Escala de medición	Instrumento
Variable 2: Seguridad Alimentaria	Disponibilidad	Cantidad de alimentos	Suficiencia de alimentos recibidos	Likert	Cuestionario
		Variedad	Diversidad de productos alimenticios	Likert	Cuestionario
	Acceso	Acceso al servicio	Facilidad para recibir alimentos	Likert	Cuestionario
		Puntualidad	Entrega de alimentos en tiempos adecuados	Likert	Cuestionario
	Utilización	Calidad nutricional	Valor nutritivo de los alimentos	Likert	Cuestionario
		Inocuidad	Condiciones sanitarias de los alimentos	Likert	Cuestionario
	Estabilidad	Continuidad	Permanencia del servicio en el tiempo	Likert	Cuestionario
		Regularidad	Frecuencia constante del servicio alimentario	Likert	Cuestionario

1

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo de Investigación

La presente investigación es **aplicada**, dado que busca generar conocimiento útil para mejorar la gestión pública local en materia de programas sociales alimentarios. De acuerdo con su **enfoque**, es de tipo **cuantitativo**, pues emplea medición numérica y análisis estadístico para determinar la relación entre el PCA y la seguridad alimentaria.

26

Según su **nivel de alcance** es **Correlacional**, porque se analizará la relación entre ambas variables.

44

3.2. Diseño de la investigación

El estudio adopta un diseño no experimental, ya que las variables serán observadas tal como suceden en su contexto originario, sin manipularlas. Es además transversal, porque la recolección de datos se realizará en un solo momento (año 2026).

48

3.3. Población y muestra

La población de estudio está compuesta por las presidentas de los comedores y ollas comunes del PCA en la provincia de Huaraz, conformada por: 78 presidentas de comedores y ollas comunes,

Dado el tamaño accesible y controlado del universo, se aplicará un muestreo censal, considerando la totalidad de 78 unidades de análisis.

3.4. Técnicas e instrumento para la recolección de datos

La técnica principal será la encuesta estructurada, aplicada directamente a las presidentas de los comedores y ollas comunes del PCA. Este instrumento permitirá recopilar información cuantificable sobre el programa y la situación alimentaria de cada beneficiario.

La validez de contenido de los instrumentos se garantizará mediante revisión de expertos en gestión pública y programas sociales.

La confiabilidad se determinará mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, aceptando valores iguales o superiores a 0.70 como evidencia de consistencia interna.

La medición de la seguridad alimentaria se realizará desde la percepción de actores clave (presidentas de las organizaciones sociales de base), lo cual constituye una aproximación indirecta. En este sentido, se reconoce como una limitación metodológica del estudio, ya que no se evalúa directamente a los beneficiarios finales del programa.

3.5. Plan de procesamiento y análisis estadístico de datos

Los datos recolectados serán procesados en el software SPSS y complementariamente en Microsoft Excel.

Se aplicarán los siguientes procedimientos:

Análisis cuantitativo:

- Estadística descriptiva (frecuencias, porcentajes, promedios) para caracterizar las variables.
- Prueba de correlación de Spearman, según la distribución de los datos.

IV. ADMINISTRATIVO

4.1. Cronograma

El desarrollo del proyecto de investigación contempla un periodo de **seis meses**, organizados de manera secuencial para garantizar la coherencia metodológica y la obtención de resultados válidos

Tabla 5

Cronograma de actividades

Actividades	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Revisión Bibliográfica						
Búsqueda y adquisición bibliográfica						
Normativa del PCA						
Búsqueda, selección y adquisición de fuentes teóricas						
Elaboración del Proyecto						
Antecedentes y formulación del problema						
Elaboración, diseño y validación de instrumentos						
Formulación del problema y objetivos						
Elaboración y revisión del proyecto de tesis						
Presentación y sustentación del proyecto						
Ejecución del Proyecto						
Captación de Datos						
Trabajo de campo y recolección de datos						
Aplicación del instrumento de recolección						
Procesamiento y Análisis						
Procesamiento y análisis de los resultados						

	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6
Actividades						
Interpretación y Análisis						
Discusión del resultado						
Elaboración del Informe Final						
Revisión general de los resultados						
Preparación del informe final						
Publicación						
Presentación y sustentación del informe final						

4.2. Presupuesto

Tabla 6

Presupuesto del proyecto

Rubros	Descripción	UM	Cant	CU	Precio Total S/
Remuneraciones					
2.3.27.32	Asesoría estadística	RH	1	500.00	500.00
2.3.27.32	Encuestadores	RH	2	120.00	240.00
Bienes					
2.3.15.12	Papel A4	Paq	2	25.00	50.00
2.3.15.12	Correctores	U	1	2.50	2.50
2.3.15.12	Lápices	U	5	2.00	10.00
2.3.15.12	Lapiceros	U	6	0.50	3.00
2.3.15.12	Resaltadores	U	2	3.00	6.00
2.3.15.12	Engrapador	U	1	20.00	20.00
2.3.15.12	Grapas	Caj	1	15.00	15.00
2.3.15.12	Cuadernos de notas	U	1	15.00	15.00
2.3.15.12	Memoria USB	U	1	35.00	35.00
Servicios					
2.3.22.44	Impresiones	U	100	0.15	15.00
2.3.22.44	Fotocopias	U	100	0.10	10.00
2.3.27.11.99	Internet	Mes	3	69.00	207.00
2.3.27.11.99	Servicios telefónicos	Mes	4	32.00	128.00
2.3.22.44	Servicios de espiralado	U	9	12.00	108.00
2.3.23.11	Servicio de Movilidad	U	12	150.00	1,800.00
Total de Presupuesto:					3,164.50

V. REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Arellano Esparza, C. A. (2022). Seguridad alimentaria y política pública: un desafío civilizatorio. *Estudios sociales. Revista de alimentación contemporánea y desarrollo regional*, 32(59). <https://doi.org/10.24836/es.v32i59.1203>
- Bobadilla, R. (2022). *Gestión de la calidad del servicio en los comedores populares del distrito de Chimbote*. Universidad César Vallejo.
- Buhl, S. (2010). *Programas alimentarios en el Perú: desafíos y oportunidades*. Lima: FAO Perú.
- Cáceres Vizza, B. N., & Guillén Gutiérrez, S. (2024). *Control interno y ejecución presupuestal en el programa de complementación alimentaria de la Municipalidad Provincial de Calca* [Tesis de titulación, Universidad Continental]. Repositorio. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/15052>
- Caman Nuñez, V. M., Chávez Seminario, D. A. y Reyes Román, C. A. (2023). *Análisis de la eficiencia del Programa de Complementación Alimentaria (PCA) en la reducción del hambre de la población pobre en la provincia de Cañete en el período 2013-2017* [Tesis de Maestría en Gerencia Pública, Universidad Continental]. Repositorio. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/13250>
- Castro Verástegui, F.M (2026). *Coordinación interinstitucional para la gestión de la política de seguridad alimentaria y nutricional en la ciudad de Lima, Perú, en el periodo 2020 – 2022* [Tesis de Posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio: <http://hdl.handle.net/20.500.12404/33105>

CEPAL. (2014). *Gestión pública y desarrollo social en América Latina*. Naciones Unidas.

Chávez Guerra, L. S. (2022). *Gestión administrativa y su relación con la calidad de servicio del programa de complementación alimentaria – PCA de los comedores populares del Distrito de Sullana, Piura – 2021* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. Repositorio <https://repositorio.unjbg.edu.pe/server/api/core/bitstreams/539504db-af71-424c-a66e-a80575a1043d/content>

Chiavenato, I. (2019). *Introducción a la teoría general de la administración*. McGraw-Hill.

Crespo, D., López, P., Pérez, A., & Rivero, M. (2018). *Eficiencia de la gestión pública en programas de alimentación social*. Revista Gestión y Políticas Públicas, 27(2), 155–178.

Cris Naomi Flores Palacios, Maritza Luzmila Príncipe Ramírez. (2024). *Calidad de servicio de los comedores populares del programa de complementación alimentaria, Barranca, 2023* (58) [Tesis]. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho.

Cruz Sánchez, Y., Baca del Moral, J., Ramírez García, G., & Monterroso Rivas, A. I. (2022). Enfoques metodológicos de evaluación de seguridad alimentaria en México. Revista de filosofía, centro de estudios filosóficos, *Universidad del Zulia. maracaibo - venezuela*, 39(100), 530-551. <https://doi.org/10.5281/zenodo.6028687>

FAO. (2011). *El estado de la inseguridad alimentaria en el mundo*. Roma: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

FAO. (2017). *Marco de programación país FAO – Perú 2018-2021*. Lima: FAO.

FAO. (2022). *Derecho a la alimentación y seguridad alimentaria en América Latina*. Roma.

Food and Agriculture Organization of the United Nations. (2025). *The state of food security and nutrition in the world 2025: Addressing high food price inflation for food security and nutrition*. Rome: FAO. <https://openknowledge.fao.org/server/api/core/bitstreams/c80f3a43-ccc4-4819-8d66-c83a7abb7d10/content>

Flores Palacios, C. N., & Principe Ramirez, M. L. (2024). *Calidad de servicio de los comedores populares del programa de complementación alimentaria, Barranca, 2023* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. Repositorio. <http://hdl.handle.net/20.500.14067/9643>

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2024). *INEI realizará prueba piloto de la aplicación del módulo de inseguridad alimentaria en la ENAHO*. <https://m.inei.gob.pe/prensa/noticias/inei-realizara-prueba-piloto-de-la-aplicacion-del-modulo-de-inseguridad-alimentaria-en-la-enaho-15251/>

Isique Ñiquen, C. M. (2021). *Gestión administrativa y satisfacción del usuario del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Chiclayo* (74). Cesar vallejo, Trujillo.

Isique, C. M. (2021). *Gestión administrativa y satisfacción del usuario del Programa de Complementación Alimentaria de la Municipalidad Provincial de Chiclayo*. Universidad César Vallejo.

Ley N.º 31315. (2021). *Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional*. Diario Oficial El Peruano.

Mendoza, G. (2017). *Control interno y gestión pública eficiente*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

MIDIS. (2023). *Manual de Operaciones del Programa de Complementación Alimentaria (PCA)*. Lima: Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social.

Münch, L. (2018). *Administración: gestión y organización moderna*. Pearson Educación.

Perez Davalos, R. T, & Pando Ortiz De Orue, H. Y (2024). *Gestión del recurso presupuestario y la eficiencia del programa de complementación alimentaria Santa Ana, la convención 2023* [Tesis para optar el título profesional de Economista, Universidad Líder Peruana]. Repositorio <http://repositorio.ulp.edu.pe/handle/ULP/89>

Pinedo Trigos, M. (2023). *Gestión de la inocuidad de los alimentos en los programas de atención alimentaria en Perú 2021* [Tesis de titulación, Universidad Nacional Toribio Rodríguez De Mendoza De Amazonas]. Repositorio <https://hdl.handle.net/20.500.14077/3565>

Ríos Marín, L. J., Chams Chams, L. M., Valencia Jiménez, N. N., Hoyos Morales, W. S., & Díaz Durango, M. M. (2022). Seguridad alimentaria y estado nutricional en niños vinculados a centros de desarrollo infantil. *Hacia la*

Promoción de la Salud, 27 (2), 161-173.

<https://doi.org/10.17151/hpsal.2022.27.2.12>

Robbins, S. & Coulter, M. (2018). *Administración*. Pearson Educación.

Salgado Benitez, M.Y. (2023). *Programa de orientación alimentaria en comedor comunitario: evaluación y efecto en el estado nutricional de los beneficiarios*

[Tesis de maestría, Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo].

Repositorio

<https://ciad.repositorioinstitucional.mx/jspui/handle/1006/1272>

Sedano David, V. C. (2021). *Gestión del Programa de Complementación*

Alimentaria y la satisfacción de los beneficiarios del distrito de Santa

Anita -2021 (89) [Tesis]. Cesar vallejo, Trujillo.

Sedano, V. C. (2021). *Gestión del Programa de Complementación Alimentaria y la*

satisfacción de los beneficiarios del distrito de Santa Anita – 2021.

Universidad César Vallejo.

Tejeda, A. (2021). *Gestión administrativa y satisfacción del usuario en gobiernos*

locales. Universidad Nacional del Callao.

Trejos Suárez, J., Cuadrado Pardo, L. V., Tabares, J. E., Garzón, S., Bryon, A., &

Alarcón, Z. (2025). Modelos predictivos para la seguridad alimentaria en

América Latina: *Una revisión de alcance*. *Archivos Latinoamericanos de*

Nutrición, 75(2), 129-142. <https://doi.org/10.37527/2025.75.2.006>

Verdugo, M., & Garza, L. (2020). Programas alimentarios comunitarios y factores

socioculturales: un análisis cualitativo. *Revista Latinoamericana de*

Políticas Públicas, 22(4), 112–134.

VI. ANEXOS

6.1. Matriz de Consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variables	Metodología
	General	General	Variable 1	Tipo de Investigación
¿Cuál es la relación entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026?	Determinar cuál es la relación entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.	Existe una relación significativa entre el Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.	Programa de Complementación Alimentaria	* Según la finalidad: Aplicada * Según el enfoque: Cuantitativo * Según el alcance: No experimental *Según nivel: Correlacional
	Específicos	Específicas	Variable 2	
	OE1: Determinar la relación entre la planificación del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.	HE1: Existe relación significativa entre la planificación del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.	Seguridad Alimentaria	*Según la temporalidad: Transversal *Población: 78 presidentas de comedores y ollas comunes del PCA – Huaraz *Muestra: 78 presidentas *Técnica e instrumentos: -Encuesta -Cuestionario (escala Lickert)
	OE2: Determinar la relación entre la organización del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.	HE2: Existe relación significativa entre la organización del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.		

	<p>OE3: Determinar la relación entre la distribución de alimentos del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.</p>	<p>HE3: Existe relación significativa entre la distribución de alimentos del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.</p>		
	<p>OE4: Determinar la relación entre la supervisión del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.</p>	<p>HE4: Existe relación significativa entre la supervisión del Programa de Complementación Alimentaria y la seguridad alimentaria de la población vulnerable en la provincia de Huaraz, 2026.</p>		